

Звіт громадської організації

**ЦЕНТР ЕКОНОМІЧНОГО
ЗРОСТАННЯ «LRHub»**

2024

<u>Про нас</u>	3
<u>Підвищення організаційної спроможності</u> ...	4
<u>Проекти</u>	5
<u>Дослідження</u>	12
<u>Робота з молоддю</u>	13
<u>Бюджет</u>	14
<u>Комунікації</u>	15
<u>Команда</u>	17



Основна діяльність Громадської організації «Центр економічного зростання «LRHub» зосереджена на побудові стійкої ринкової економіки країни через інструменти місцевого економічного розвитку у відповідь на виклики сьогодення.

У партнерстві з малим та середнім бізнесом, який формує основу економіки, демократичною владою та молоддю, яка є рушієм змін, ми впроваджуємо рішення, спрямовані на підвищення ефективності, підзвітності та результативності держави.

Наша місія

Стимулюємо місцевий економічний розвиток через прийняття владою збалансованих та ефективних рішень; покращення умов ведення бізнесу, його розвитку та масштабування, зменшення витрат та підвищення продуктивності; розкриття потенціалу молоді і її залучення до процесу прийняття рішень; мережування ключових середовищ для досягнення синергетичного ефекту.

Наша візія

Розвинена вільна Україна з стійкою ринковою економікою, в якій бізнес, влада та молодь є каталізаторами сталого зростання.

У 2024 році ми сфокусувалися на діяльності, що стимулює місцевий економічний розвиток.

ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ 2024:

1. Місцевий економічний розвиток
2. Інституційний розвиток
3. Регуляторна політика
4. Робота з молоддю
5. Розвиток YouTube каналу.

ПІДВИЩЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ

На початку 2024 року ми провели дводенну стратегічну сесію, за результатами якої напрацювали Стратегію роботи організації на 2024-2025 рр.

Окрім цього, у 2024 році ми працювали над зміною організаційної структури, підвищенням ефективності управління проектами, оновили політики та процедури організації.

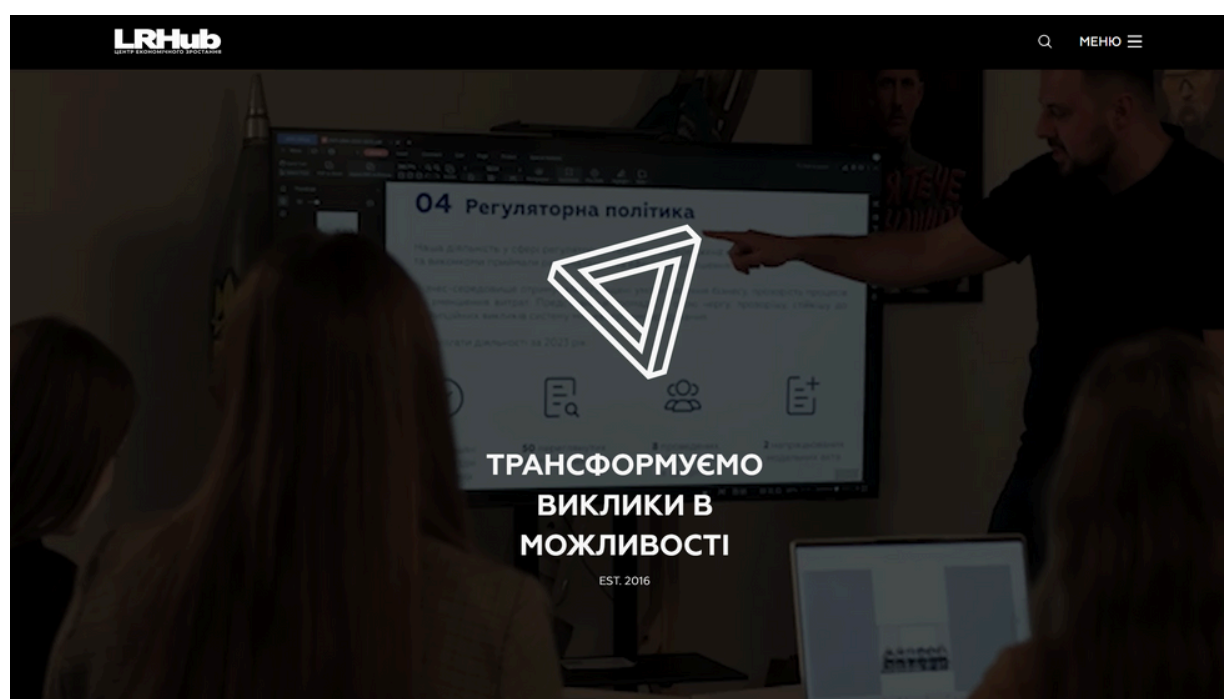
У межах проекту «Підтримка заради розвитку» члени команди ЦЕЗ «LRHub» пройшли навчання з мистецтва публічного виступу від школи практики слова «Агрус».

Ребрендинг

У квітні 2024 року оголосили про ребрендинг та оновили айдентику організації. ГО «Аналітично-адвокаційний центр «Львівський регуляторний хаб» став Центром економічного зростання «LRHub».



Оновлений сайт організації



<https://lrhub.org.ua/ua>

ПІДТРИМКА ЗАРАДИ РОЗВИТКУ

(завершальний етап проєкту, що реалізовувався за підтримки Фонду Східна Європа)

Саме в межах цього проєкту ми провели стратегічну сесію та ребрендинг, вдосконалили наші політики, зокрема Облікову, Управління персоналом, Закупівель і Антикорупційну.

Також завдяки підтримці проєкту ми оновили сайт Організації, зробили його зручнішим для користувачів.

Окрім того, у межах цього проєкту було напрацьовано 5 освітніх відеороликів на тему місцевого економічного розвитку для YouTube-каналу LRHub.



- [1. Як розвивати громади в час війни. Місцевий економічний розвиток](#)
- [2. Як формується місцевий бюджет](#)
- [3. Перехоплюючи паркінги: розумне планування, паркування](#)
- [4. Економічні втрати війни](#)
- [5. ФОП. Значення для економіки України](#)



RECOVERY: РЕГУЛЯТОРНІ ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ

(завершальний етап проекту, що реалізовувався за підтримки Антикорупційної ініціативи ЄС)

Мета цього проекту сприяти прозорому та ефективному процесу відновлення економіки України через комплекс регуляторних та антикорупційних заходів.

Ми, зокрема, розробили 5 модельних регуляторних актів для 5-ти сфер господарчої діяльності, що допоможуть органам місцевого самоврядування мінімізувати допущення помилок, зменшити адміністративне навантаження та забезпечити чесні правила гри для бізнесу.

Із розробленими нами модельними актами у сферах регулювання розміщення літніх майданчиків, врегулювання проблеми безоплатного виділення земельних ділянок, регулювання сфери паркування транспортних засобів у громадах, впровадження е-квитка в Україні та регулювання ОКЕБ для здійснення тимчасової (пересувної) торгівлі можете ознайомитися нижче.

МОДЕЛЬНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПОРЯДКУ РОЗМІЩЕННЯ ВІДКРИТИХ ЛІТНІХ МАЙДАНЧИКІВ БІЛЯ ОБ'ЄКТІВ РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА




ОСНОВНІ ПЕРЕВАГИ ПРОПОНОВАНОГО РЕГУЛЮВАННЯ

- ✓ Процедура погодження документів складатиметься з 5 етапів і займас до 25 робочих днів
- ✓ Передачено вичерпний перелік необхідних документів - максимум 12
- ✓ Запропоновано прозорий та чіткий механізм продовження дії дозвільного документа – Паспорта літнього майданчика (далі – Паспорт)
- ✓ Встановлено механізм контролю та санкцій, що ґрунтуються на повазі до права власності та свободи підприємницької діяльності
- ✓ Чітко визначено строки та поняття, що застосовуються
- ✓ Передачено персональну відповідальність за допущення усіх процедурних помилок та вичерпу Паспорта – можливість реального оскарження дій чи бездіяльності посадовця, відповідального за прийняття рішення

НЕОБХІДНІ ДОКУМЕНТИ ДЛЯ ОТРИМАННЯ ДОЗВОЛУ

Завва: встановленої форми, до якої додаються:

- 📄 Копія документа, що посвідчує право власності або право користування приміщенням (свідчення про право власності, договір оренди тощо)
- 📄 Копія техпаспорта на приміщення, біля якого встановлюється відкритий літній майданчик
- 📄 Копія документа, що посвідчує право власності або право користування земельною ділянкою, на якій планується розмістити відкритий літній майданчик (свідчення про право власності, договір оренди (за наявності) тощо)
- 📄 Світлина (фото) пропонуваного місця розміщення відкритого літнього майданчика з декількох видових точок
- 📄 Топографо-геодезичні матеріали з масштабом 1:500 (надані відповідальний за це структурний підрозділ ради), які додаються до пакету документів

ЧАСОВІ РАМКИ

- 🕒 Термін розгляду Паспорта - не більше 15 робочих днів
- 🕒 Паспорт набуває чинності з дати укладення договору на право тимчасового користування конструктивними елементами благоустрою комунальної власності
- 🕒 При першому встановленні видається Паспорт видається терміном на 1 сезон
 - в межах пішоходної зони на два сезони;
 - в межах історичного ареалу на три сезони;
 - поза межани історичного ареалу на три сезони, наступний – 5 сезонів

ПРОЦЕДУРА ОТРИМАННЯ ДОЗВОЛУ



- Врегулювання проблеми безоплатного виділення земельних ділянок
- Регулювання сфери паркування транспортних засобів у громадах
- Впровадження е-квитка в Україні: що потрібно знати громадам
- Регулювання ОКЕБ для здійснення (пересувної) тимчасової торгівлі

Авторський курс LRHub на освітній онлайн-платформі «Зрозуміло!»



Великим досягненням цього року для нашої Організації стала публікація авторського сертифікованого відеокурсу «Регуляторна політика на місцевому рівні» на освітній онлайн-платформі Зрозуміло!

Метою курсу є допомога всім зацікавленим у вивченні ключових етапів регулювання та демонстрації того, наскільки регуляторні інструменти є важливими для місцевого економічного розвитку. Додатково ми хотіли донести аудиторії, що знання щодо процедури регулювань важливі не лише для державних службовців, а й для представників бізнесу, громадського сектору та навіть освітян.

Структурно курс складено з 11-ти інформаційних лекцій. Ключовими спікерами стали Тарас Хавунка, Олександра Чоловська, Ірина Шаровська та Катерина Шуварська.

З курсу можна дізнатися більше про поняття регуляторної політики, етапи співробітництва України з ОЕСР, зміни законодавства в економічній сфері в контексті євроінтеграційних процесів, розібратися в деталях профільного законодавства та того, як воно визначає норми здійснення державної регуляторної політики на місцях.

За умови успішного проходження курсу кожен отримує сертифікат (0,2 кредити ЕКТС або шість академічних годин).

Станом на 18 листопада на курсі «Регуляторна політика на місцевому рівні» було 489 реєстрацій, а 235 учасників отримали свої сертифікати.

REGISTER NOW





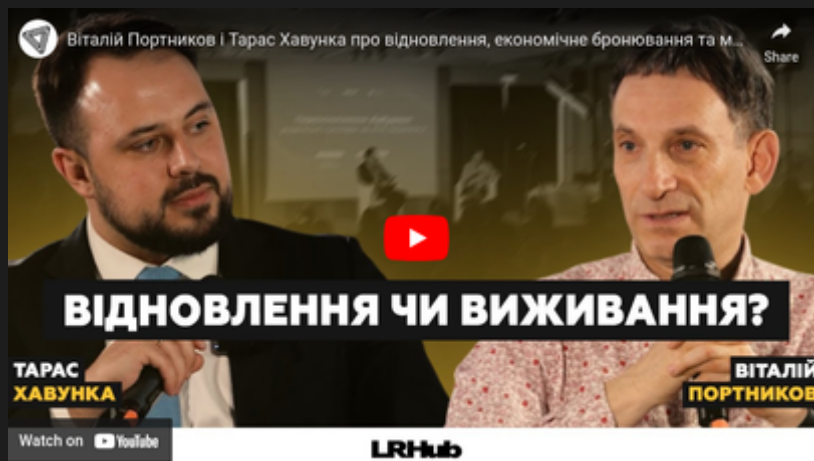
Конференція «Переосмислення відбудови: українські громади на лінії перемоги»

Заключним кроком реалізації проєкту стала організація конференції «Переосмислення відбудови: українські громади на лінії перемоги» 10 квітня у м. Києві.

Ми зібрали понад 200 учасників, що представляли владу на локальному та державному рівнях, активні громадські інституції, медіа та незалежних активних громадян.

Акцентом конференції став меседж, що роботи з відбудови та відновлення Української Держави мають імплементуватися кожним із нас уже зараз, без відкладення на часи після перемоги, адже тільки так можна забезпечити сталий розвиток громад і їхню стійкість в умовах війни. Для цього нам необхідно об'єднувати зусилля та залучати до вирішення викликів міжнародних партнерів.

До заключного обговорення цієї проблематики ми залучили Віталія Портнікова - журналіста та публіциста. [Повноформатна розмова доступна до перегляду на нашому каналі YouTube.](#)



ПОСИЛЕННЯ СПРОМОЖНОСТІ ГРОМАД ДЛЯ ВІДБУДОВИ ЧЕРЕЗ ПІЛОТУВАННЯ ЇХНЬОЇ ВЗАЄМОДІЇ З УНІВЕРСИТЕТАМИ

У межах проєкту було:

- проведено комплексну оцінку потреб пілотних громад у форматі дослідження, збору статистичних даних та опитувань експертів і населення;
- реалізовано шість навчальних програм для представників кожної із громад; забезпечено консультаційний супровід представників громад у напрацюванні проєктів, що вирішуватимуть нагальні потреби;
- залучено представників університетів до процесу розробки проєктів;
- проведено інформаційну кампанію та низку заходів.

Проєкт мав на меті підвищити самозарадність громад через налагодження співпраці з закладами вищої освіти, інтегруючи академічні знання у процеси формування стійкості та розвитку.

Для участі у проєкті були обрані 12 громад із 7-ми областей України.

Громади-учасниці проєкту: Шосткинська (Сумська область), Роменська (Сумська область), Сумська (Сумська область), Зеленодольська (Дніпропетровська область), Марганецька (Дніпропетровська область), Мирівська (Дніпропетровська область), Березнівська (Рівненська область), Вараська (Рівненська область), Лозівська (Харківська область), Менська (Чернігівська область), Верховинська (Івано-Франківська область), Шептицька (Львівська область).

Навчальні програми:

- Публічно-приватне партнерство для територіальних громад.
- Фандрейзинг для територіальних громад.
- Просторове планування для територіальних громад.
- Управління проєктами територіальних громад.
- Енергоефективні громади: від викликів до реалізації.
- Інструменти місцевого економічного розвитку.





НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА З МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

Одну з навчальних програм, а саме «Інструменти місцевого економічного розвитку» розробили та вже апробували на практиці експерти хабу Тарас Хавунка, Катерина Шуварська та Олександра Чоловська.

Сертифікаційна програма спрямована на надання учасникам знань і практичних навичок для впровадження інструментів, що сприятимуть економічному розвитку громад, враховуючи їхню специфіку.

Протягом триденного офлайн-навчання (60 академічних годин, 2 кредити ЄКТС) учасники мали змогу ознайомитися з основами місцевого економічного розвитку, законодавчою базою, оцінкою наявних даних в контексті місцевого економічного розвитку, вибором релевантних інструментів, розробкою та впровадженням проєктів для громад-учасниць.



Наші експерти наголосили на напрямках впровадження ефективних регулювань, формування сприятливого бізнес-клімату, впровадження інструментів підтримки бізнесу, побудови ефективної взаємодії між зацікавленими сторонами, прийняття економічно доцільних, обрахованих і збалансованих рішень, що є визначальними для економічного розвитку громад.



ПІДВИЩЕННЯ СПРОМОЖНОСТІ ТА ПОБУДОВА СПІЛЬНОТИ МОЛОДИХ ЗМІНОТВОРЦІВ



У межах проєкту ми працювали з молоддю та передавали їй свій досвід. Зокрема, провели навчання з проєктного менеджменту, комунікацій та інструментів адвокації для 5-ти пілотних Молодіжних рад Львівщини. Згідно з конкурсним відбором, учасниками нашої ініціативи стали: Щирецька молодіжна рада, Куликівська молодіжна рада, Новояворівська молодіжна рада, Тростянецька та Зимноводівська молодіжні ради.



Наступним етапом проєкту став супровід трьох команд у напрацюванні ідеї для втілення їхньої власної ініціативи. Разом із молодіжними радами Куликова, Тростянцю та Шептицького підготували проєктні концепції, що будуть подані на відкриті конкурси міжнародних та національних донорів.

Наприкінці проєкту зустрілися з молодими змінотворцями з усієї Львівщини. Члени з понад 13-ти молодіжних рад завітали до Львова, аби почути експертів із розвитку молодіжної політики Львівщини та прокомунікувати з ними плани діяльності та виклики, із якими зіштовхуються ради, обмінялись досвідом та обговорити потенційні спільні проєкти.

Додатковими активностями стала фасилітаційна сесія, де учасники сформуливали основні цілі своїх рад на 2025 рік. Це перший крок до якісного планування наступного року. Після цього провели симуляційну гру «X&Y» для розвитку навичок переговорів у членів молодіжних рад.



ДОСЛІДЖЕННЯ

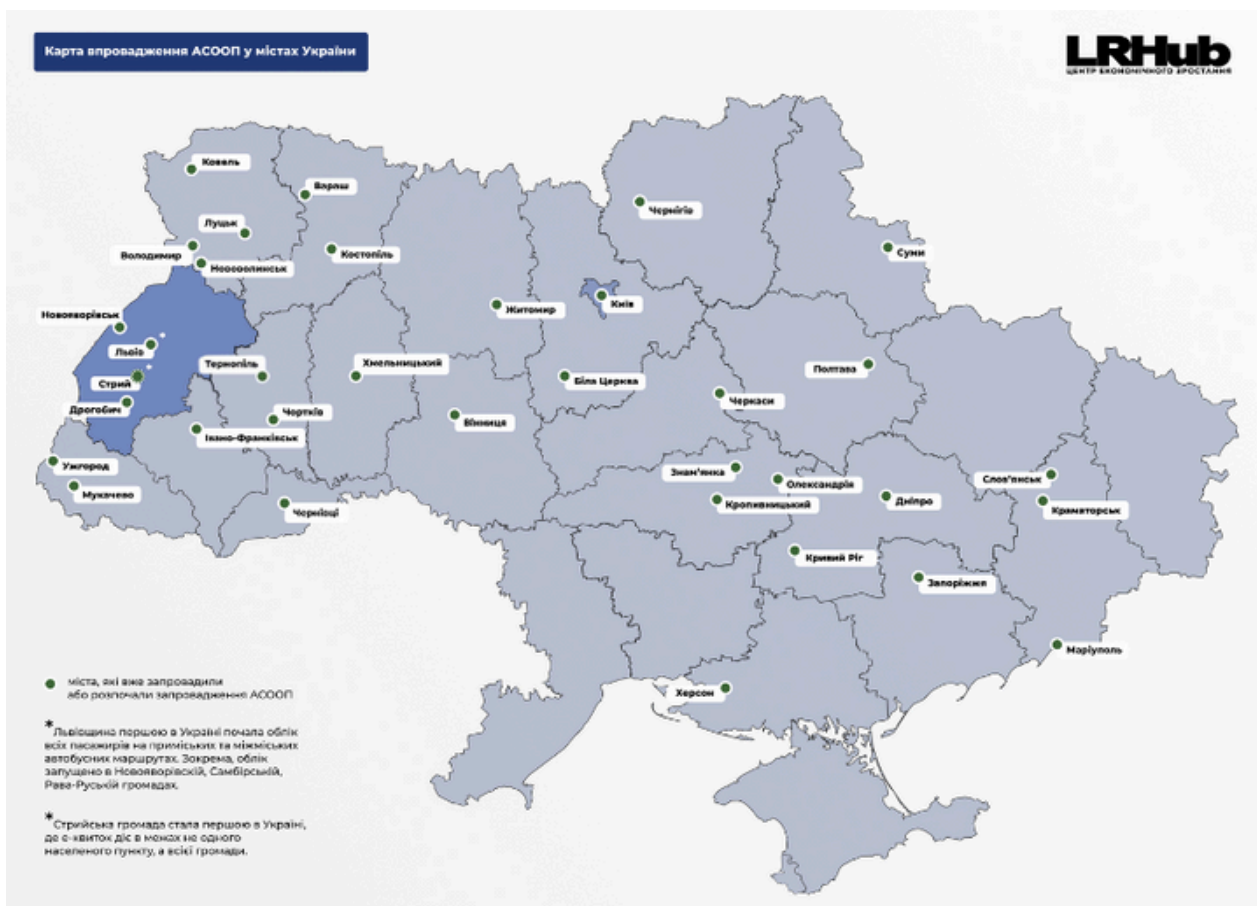
АНАЛІЗ І РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ВПРОВАДЖЕННЯ АВТОМАТИЗОВАНОЇ СИСТЕМИ ОБЛІКУ ОПЛАТИ ПРОЇЗДУ В МІСТАХ УКРАЇНИ

Мета цієї публікації - надати органам місцевого самоврядування, інвесторам та всім зацікавленим сторонам узагальнений практичний досвід запровадження АСООП у містах України.

Даний текст передбачає опис становлення та поточного стану впровадження АСООП в Україні. Першочергово було враховано нормативну процедуру впровадження рішення, вартість його реалізації, ким впроваджувалися рішення та терміни реалізації. Для підготовки цього дослідження була використана комплексна методологія, яка включає кількісні та якісні методи аналізу, а також порівняльні методи дослідження.

Що стосується даних, то використовувалась інформація розміщена у відкритому доступі, а також були подані запити на доступ до публічної інформації. Відтак, опублікована інформація актуальна станом на липень 2024 року.

Цей документ спрямований на широку аудиторію, яка включає представників державної влади та місцевого самоврядування, приватних компаній та інвесторів, експертів і представників громадянського суспільства, що цікавляться тематикою впровадження АСООП в Україні.



Цьогоріч Хаб провів стажування для студента з Нью-Йорка (США) - Ніка Були. Нік дізнався більше про економічні процеси в Україні та у Львові, поділився американськими практиками у сфері розвитку міського простору, а також долучився до аналітичних напрацювань команди - дослідив питання партнерств іноземних міст у межах ЄС.



Як і кожного року ми проводимо стажування для студентів у форматі виробничої практики за спрямуванням від університету. У 2024 році практику пройшли двоє студентів Львівського національного університету.

МЕНТОРСТВО

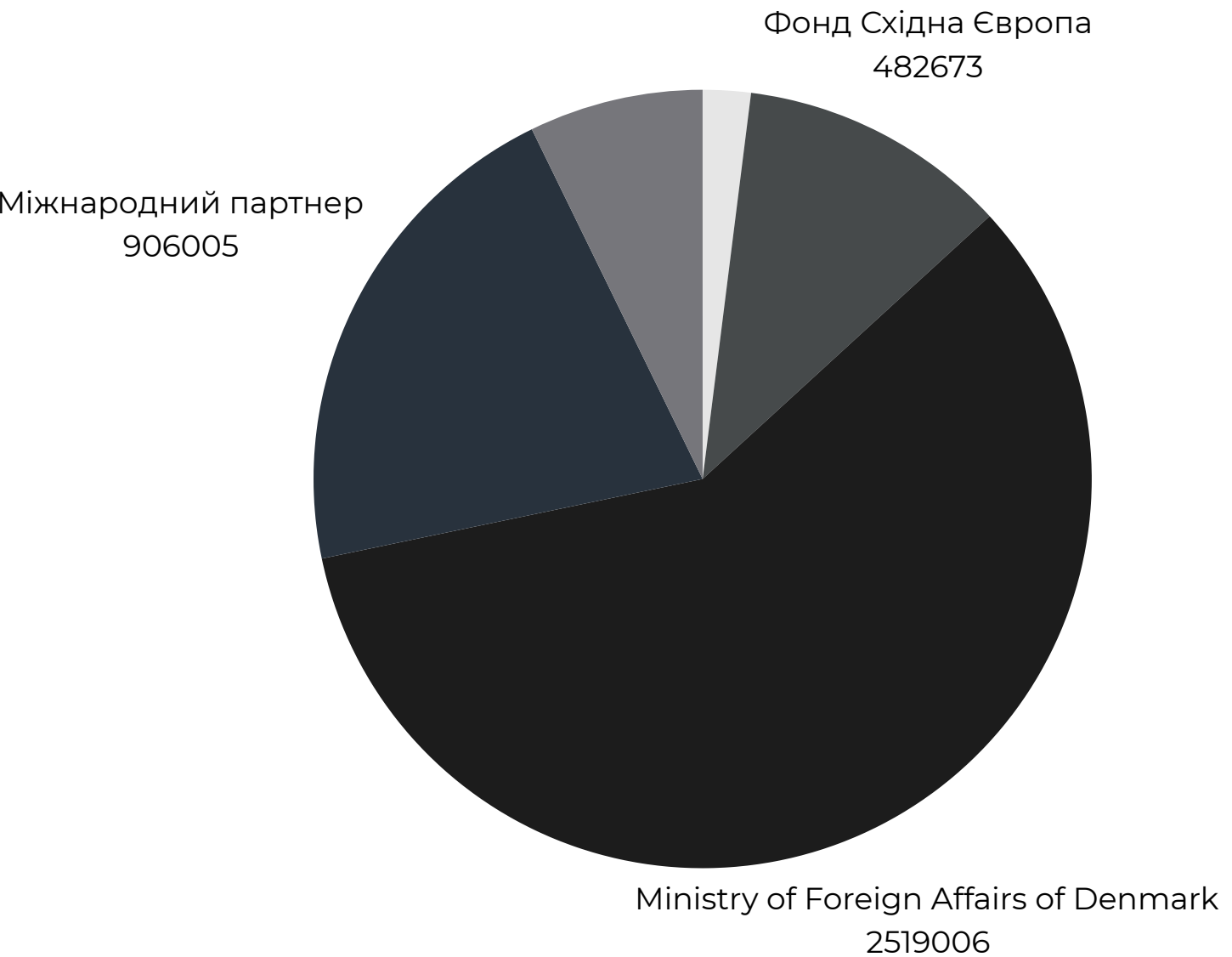


Крім того, протягом року команда організації взяла участь у Менторській програмі від Центру демократії і верховенства права. У межах менторства ми працювали над розвитком інституційної спроможності менті, а саме розробили адвокаційну кампанію, надали консультації у сфері фінансового менеджменту та бухгалтерського обліку громадських організацій, розробили політики громадській організація “Нова освіта”.



Джерела фінансування

- Кімонікс Інтернешинал ІНКСітібанк
- Фонд Східна Європа
- Ministry of Foreign Affairs of Denmark
- Міжнародний партнер
- Благодійна допомога від фізичних осіб





3 медіа матеріали



2,2k FB (+200 підписників)



467 Instagram
(+39 підписників)



4 239 YouTube
(+2997 підписники)



27 просвітницьких
відео



15 конференцій
та заходів



38 матеріалів
у ЗМІ про нас

LRHub

ЦЕНТР ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ



LRHub

@lrhub2016 · 4.22K subscribers · 232 videos

Віртуальний простір LRHub - місце палкої дискусії в триБарі бізнесу, влади та ...more

facebook.com/LRHub2016 and 2 more links



Subscribed

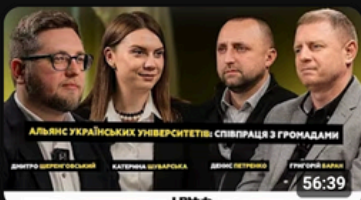
Join

Home Videos Shorts Live Playlists Posts

Latest

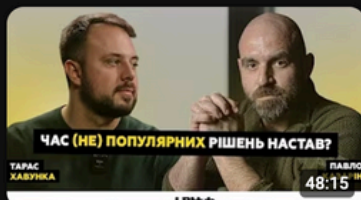
Popular

Oldest



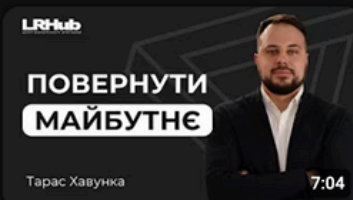
Альянс університетів | Дмитро Шеренговський, Денис Петренко...

146 views · 6 days ago



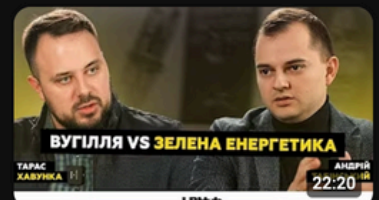
Павло Казарін: підсумки 2024, перемир'я, (де)мобілізація,...

931 views · 3 weeks ago



Фронт і Тил: де межа справедливості? | Тарас Хавунка

141 views · 1 month ago



Вугільна трансформація в Україні: виклики, плани, можливості |...

2.5K views · 1 month ago

Цього року LRHub та члени його команди були представлені на:



січень 2024

Програмна директорка Олександра Чоловська, відвідала дискусію щодо проведеного дослідження Аналітичним центром ЮрФем «Стандарти ЄС в сфері економічної самостійності жінок і розвитку жіночого підприємництва та національні гарантії, передбачені законодавством України».

лютий 2024

Керівник ЦЕЗ «LRHub» Тарас Хавунка був спікером панельної дискусії «Бізнес під час війни: об'єднуємо зусилля економічного тилу» в межах форуму партнерства «Сильніші разом».



квітень 2024

Чотири члени нашої команди були залучені до навчальної програми від Фонду Східна Європа, що було націлене на інституційний розвиток. Зокрема, зустрічі зосередилися на управлінні фінансами, комунікаціях ГО, кібербезпеці.



червень 2024

- Керівник LRHub Тарас Хавунка успішно завершив стажування в програмі від The CEELI Institute в межах якої мав нагоду спілкуватися з представниками влади та громадського сектору щодо механізмів роботи системи місцевого самоврядування Чехії, зокрема празьких муніципалітетів, адвокаційних ініціатив та антикорупційної діяльності.
- Виконавча директорка LRHub Катерина Шуварська відвідала школу менторства в умовах кризи Центр демократії та верховенства права ICAP Єднання.
- Участь програмної директорки Олександри Чоловської до навчальної програми «Просторове планування для територіальних громад».



липень 2024

- Програмна директорка Олександра Чоловська взяла участь у програмі Study Trip 2024 to Berlin, організованою CEDOS.
- Менеджерка з комунікацій Ольга Юренц успішно завершила літню школу з права від партнерів The CEELI Institute у Чехії.

серпень 2024

Виконавча директорка Катерина Шуварська презентувала методологію та результати дослідження в межах проекту «Посилення спроможності громад для відбудови через пілотування їхньої взаємодії з університетами», що охопило 12 громад, в Інституті лідерства та управління УКУ.



Цього року LRHub та члени його команди були представлені на:

вересень 2024

- Керівник LRHub Тарас Хавунка та експертка з регуляторної політики Ірина Шаровська взяли участь у напрацюванні Стратегії розвитку ДРС на 2025-2026 рр.
- Асистентка з розвитку Варвара Кузнецова успішно завершила літню школу KIU Competence Network Interdisciplinary Ukraine-Studies у Франкфурті на Одері.



жовтень 2024



- Програмна директорка Олександра Чоловська взяла участь у фінальній конференції проєкту «Фенікс: сильна Україна під час війни», що імплементувався Фондом Східна Європа.
- Запуск нової ініціативи — Альянс доброчесності місцевого самоврядування — від програми «Сприяння доброчесності у публічному секторі» (Pro-Integrity) (Київ, Україна)
- Експертка LRHub з регуляторної політики Ірина Шаровська взяла участь у засіданні постійної комісії підприємництва, інвестицій, цифрової трансформації та спадщини Львівської міської ради, із питань адвокації процедури регулювання всесезонних майданчиків.



- Проведення навчальної зустрічі для колег із громадських організацій Шептицького в межах навчального курсу «Підвищення спроможності громадських організацій в процесах трансформації вугільного регіону».
- Програмна директорка Олександра Чоловська взяла участь у заході «NGO Leadership Workshop» у Варшаві, що став корисним інструментом для розвитку навичок планування, ведення перемовин і стійкості в кризових умовах.
- Асистентка з розвитку Варвара Кузнецова завершила навчання на чотириденному семінарі «Youth for democracy» у Варшаві.

листопад 2024

- Виконавча директорка Катерина Шуварська та програмна директорка Олександра Чоловська взяли участь у навчальному візиті до Засав'я, Словенія, разом із делегацією з Шептицької міської ради. Метою візиту стало вивчення досвіду справедливої трансформації, який вже реалізується у словенському регіоні Засав'є. Олександра також мала нагоду поділитися з іноземними колегами українським досвідом під час панельної дискусії на конференції під час другого дня візиту.
- Виконавча директорка Катерина Шуварська презентувала результати дослідження в межах проєкту «Посилення спроможності громад для відбудови через пілотування їхньої взаємодії з університетами», що охопило 12 громад, на конференції «RAZOM Сильніші 2.0» у м.Київ.



Підтримка Збройних сил України

Командою Хабу зібрано та передано 170 643 грн на потреби ЗСУ.



1. Зібрано 35 000 грн., та подвоєно суму командою Хабу до **70 000 грн.**, за які було придбано підсилювач сигналу та генератор.
2. Зібрано **100 643 грн.** на РЕБ та ремонт автомобіля для 35ої бригади.





Тарас Хавунка
Керівник LRHub,
експерт з місцевого
економічного
розвитку



**Катерина
Шуварська**
Виконавчий
директор LRHub



**Олександра
Чоловська**
Програмна
директорка LRHub



Ірина Шаровська
Експертка з
регулятоної
політики, юристка
LRHub



Ольга Юренц
Менеджер з
комунікацій та
зв'язків з
громадськістю LRHub



Варвара Кузнецова
Асистентка з
розвитку LRHub



Марта Хамурда
Фінансовий
менеджер



**Наталія
Супруновська**
Фінансовий
менеджер, аналітик

Контакти:



lrhub2016@gmail.com



[LRHub2016](https://www.facebook.com/LRHub2016)



м. Львів, вул. Лукаша 4а



[@lrhub2016](https://www.youtube.com/@lrhub2016)



<https://lrhub.org.ua/ua>



[lrhub2016](https://www.instagram.com/lrhub2016)

